



PROFIEL RAAD VAN TOEZICHT EN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

1. Profiel Raad van Toezicht Gereformeerde Hogeschool

De GH is een landelijke instelling voor hoger onderwijs met initiële opleidingen in diverse varianten. Het GPC is een landelijke schoolbegeleidingsdienst naar richting.

GIDS is een landelijke instelling voor betaalde dienstverlening. Het GPC zit in een transitie en gaat meer op GIDS lijken.

De scope is gericht op de gebieden onderwijs, zorg, welzijn, kerkelijk werk. Beoogd wordt de scope te verbreden naar management en economie, personeel en arbeid

De Raad van Toezicht van GH-GPC-GIDS houdt zich bezig met de reguliere taken van een Raad van Toezicht zoals hierboven is geschetst en in de statuten van GH-GPC is vermeld. Dat doet zij vanuit de gereformeerde grondslag, in het onderwijs-, zorg-, welzijn- en kerkelijk werkveld.

2. Profielschets leden van de Raad van Toezicht van de Gereformeerde Hogeschool

Lid van de RvT kunnen zijn zij die belijdend lid zijn van een kerkelijke gemeente die wil staan op de grondslag van de Heilige Schrift en de drie Formulieren van Eenheid en die het Identiteitsdocument van GH-GPC-GIDS onderschrijven.

Leden van de Raad van Toezicht beschikken over één of meerdere in de bijlage genoemde algemene en specifieke competenties, vaardigheden en kwalificaties.

Daarnaast is het wenselijk dat in de Raad van Toezicht minimaal leden aanwezig zijn met de volgende expertise:

- a bestuurlijk-juridische deskundigheid;
- b financieel-economische deskundigheid;
- c bedrijfskundige deskundigheid (inclusief commerciële vaardigheden);
- d onderwijskundige deskundigheid.

Ten slotte verdient het de voorkeur dat in de Raad van Toezicht know-how aanwezig is op de diverse werkterreinen van GH-GPC-GIDS. Dat kan geconcretiseerd zijn in leden die zelf (bestuurlijk) werkzaam (geweest) in een van de GH-GPC-GIDS-werkvelden. Dat is niet noodzakelijk. De Raad van Advies is mede voor dat doel opgericht. Wel is van belang dat de leden van de RvT (zo mogelijk) participeren in bestuurlijke netwerken binnen of rond de werkterreinen van GH-GPC-GIDS en tenminste een van de leden is afkomstig uit de regio Zwolle (straal 45 km.).



Bijlage

1. Competenties

Algemeen

Een RvT lid dient te beschikken over:

- beleidsmatig denkvermogen: dient in staat te zijn inzicht te krijgen en te houden op alle voor de organisatie van belang zijnde beleidsvelden: extern in relatie met en tot marktpartijen, overheden of andere externe stakeholders en intern in relatie met en tot interne partijen, zoals ondernemingsraad, medezeggenschapsraad
- strategisch denkvermogen: het vermogen om zicht te krijgen en te houden op de totale voor de organisatie relevante (deel) markten, consumenten/klanten/studenten en (maatschappelijke) ontwikkelingen in de omgeving van de organisatie
- visionair denkvermogen: het vermogen om afstand te kunnen nemen van de dagelijkse praktijk en zich te concentreren op hoofdlijnen en op langere termijn beleid en deze te kunnen koppelen aan de einddoelen van de organisatie

Specifiek

De RvT leden bezitten kennis van de volgende vakdisciplines:

- kennis van de hoger onderwijssector en het onderwijs in het algemeen en de onderwijsinstellingen waarop toezicht uitoefent in het bijzonder
- kennis van het regionale, landelijke en lokale onderwijsveld
- basale financieel-economische kennis
- basale juridische kennis

2. Vaardigheden

Een RvT-lid dient te beschikken over:

- integriteit: het handhaven van algemeen aanvaarde sociale en ethische normen in activiteiten die met de toezichthoudende functie te maken hebben, mede met het oog op zijn normatieve functie en zijn voorbeeldfunctie
- omgevingsbewustzijn
- inzicht in en affiniteit met gereformeerde identiteit, identiteitsbeleid en positionering van de instelling
- oordeelvorming: het kunnen evalueren van gegevens, feitelijke gegevens en of haalbaarheidsinschattingen voor beoogde beslissingen of veranderingen en op basis daarvan komen tot logische conclusies, waarbij belangrijke elementen, aspecten of feiten niet over het hoofd gezien worden
- samenwerkingsbekwaam: het vermogen om in een collegiaal orgaan te kunnen functioneren
- besluitvaardig
- onderhandelingsvaardig
- vergadertechnische vaardigheden, mondelinge en schriftelijke uitdrukkingsvaardigheid

3. Kwalificaties

De toezichthouder bij GH-GPC-GIDS beschikt over de volgende kwalificaties

- onafhankelijkheid
- affiniteit met de doelstelling en werkvelden van organisatie
- kunnen beoordelen van beleid



- begrip hebben voor effecten van beleid, van belangen en processen in de organisatie, van maatschappelijke en politieke processen
- brede maatschappelijke belangstelling
- kunnen deelnemen aan de collegiale besluitvorming
- kennis van en ervaring met bestuurlijke besluitvormingsprocessen
- bestuurlijke dan wel toezichthoudende ervaring
- bewust van positie en voorbeeldwerking
- kennis van structuur van de werkvelden en de wetgeving op dat terrein
- financiële beleidsstukken kunnen doorzien (balans, jaarstukken, kwartaalrapportages)
- kennis van het bedrijfsproces van onderwijsinstellingen, tevens van wettelijk, reglementaire dan wel protocollaire procedures en voorschriften
- werk en denkniveau op academisch dan wel tenminste HBO-niveau
- uitstekende sociale en communicatieve vaardigheden